



NLM-barnehagenes FOKUSOMRÅDER 2023/2024

Handlingsplan for
kompetanseutvikling,
ledelse og organisering

Sammen om å sette verdifulle spor

VISJON OG VERDIER

Sammen om å sette verdifulle spor

I våre barnehager skal alle få oppleve ubetinget kjærlighet.

I våre barnehager skal alle vite at de er skapt av Gud og kjenne at de er unike og verdifulle. Med Jesus som forbilde skal vi møte alle med respekt og toleranse.

HVA

Arbeid med trygt og godt barnehagemiljø

HVORDAN

Verdiene og visjonen brukes aktivt, spesielt i arbeid med voksenrollen og vårt syn på barnet

ANSVAR

Daglig leder og lederteam

Arbeid med trygt og godt arbeidsmiljø

Verdiene og visjonen brukes aktivt, både i det systematiske og det daglige arbeidet med det psykososiale arbeidsmiljøet

Daglig leder og lederteam



Fokusområde

KVALITETSUTVIKLING

Vi starter å arbeide med en «digital kunnskapsplattform» som barnehagene kan bruke til kompetanseutvikling, inspirator og faglig hjelp i eget arbeid.

HVA

Kompetanseutvikling

HVORDAN

Barnehagene viderefører arbeidet med satsningsområder for personalet

ANSVAR

Daglig leder med støtte fra fagledelse

Lederstøtte

Støtte leder og lederteam i utviklings- og endringsarbeid i barnehage

Fagledelse, daglig leder og KOUT

Fra årsplan til pedagogisk hverdag

Jobbe frem systemer for didaktisk planlegging

Fagledelse og pedagogisk utvalg i samarbeid med KOUT

Fokusområde
HMS-ARBEID

HVA

Oppfølging av barnehager med høyt sykefravær

HVORDAN

Samtale og støtte til daglig leder

ANSVAR

Konsernleder

PBL Mentor

Alle barnehager bruker Mentor som verktøy i HMS-arbeidet

Daglig leder

Fokusområde
ØKONOMI OG IT

Arbeide for en større kontroll og forutsigbarhet i selskapets økonomi

Alle barnehagene skal budsjettere med 2% overskudd. Barnehager med utfordrende økonomi skal få støtte og hjelp. Alle barnehager skal tilbys kurs i regnskapsforståelse

Konsernleder
Økonomileder

4human personalsystem gjennomføres i alle barnehagene

Alle barnehagene får opplæring i bruk av personalsystemet

Systemeiere og superbrukere
Daglig leder

Fokusområde

SAMHANDLING MED NLM

HVA

Strategi for
Misjonssambandet

HVORDAN

Lage en handlingsplan
for NLM-barnehagene

ANSVAR

Konsernleder

Regionale
personalsamlinger

Alle regioner gjennomfører
personalsamlinger i
samarbeid med regionen
i NLM

Pedagogisk utvalg

Ny styrestruktur for
barnehagene

Dialog mellom
regionene, eierstyrene
og selskapet

Styreleder
Konsernleder

*Sammen om å sette
verdifulle spor*





NLM-barnehagene